

11.08.2026

מענה לשאלות הבהרה

מכרז מספר 09/26

מס"ד	סעיף במכרז	שאלה	תשובת האשכול
1		מפגש המציעים שהינו חובה נקבע למועד תוך שבוע (4.8) מתנגש עם התחייבויות קודמות קשיחות. נבקש לדחות בשבוע.	הבקשה נדחת.
2		המכרז ותכולת השירותים כתובים באופן מקצועי וברור מאוד. עם זאת, מניסיון של מהלכים דומים במספר פרויקטים בתחום הפסולת, ידוע כי התהליך הנדון אורך כ 2-4 שנים לפחות להשגת הדרוש, והגעה למעמד חוזה חתום עם זכיין בפרויקט. בפרויקטים דומים לקח אף יותר מזה, כאשר מתגלים קשיים ובלתיימים בדרך. שכן הטרחה עבור מנהל פרויקט ויועץ טכני במסגרת כזו הינו בסדרי גודל מעל הנקוב במסמכי המכרז. מדובר בפרויקט טכני-סביבתי מורכב בעלות הקמה כ 300-500 מלש"ח (לאור ניסיון נוכחי בהקמה ותקציבים של פרויקטים דומים). שכן הטרחה לניהול אירוע כזה בשלב טרום-זכיין המינימלי הראוי בשוק לפחות 1-1.5 מלש"ח. עלות הייעוץ והכנת וליווי מכרז כזה מאות אלש"ח ויותר. המסגרת הקימת במכרז של מחיר גג 237 אלש"ח לשירותים אלו לא מתאימה עבור גורמי ניהול בכירים נורמטיביים ועלולה להביא לשירותים ברמה נמוכה. לפיכך נבקשכם לשנות את גישת המכרז כך שהמחיר יהיה פתוח, או יתומחר כריטיינר חודשי.	הבקשה נדחת.
3		כמקובל במכרזי ניהול וייעוץ, נבקש כי יחס האיכות יהיה 80% מהזכיה, והמחיר 20%.	הבקשה נדחת.
4	ב'3	במקרה שהאשכול יאריך את משך ההתקשרות ב-12 חודשים, האם התמורה על הפרויקט תתעדכן?	לא. הארכת משך ההתקשרות, באם תתרחש, לא נובעת משינוי תכולת השירותים אלא מהתמשכות תהליכים מעבר לצפוי.
5	ב'5.4	נבקש לשנות את תנאי הסף כך שפרויקטים בעלות ביצוע של מעל 30 מלש"ח יחשבו כניסיון העונה על תנאי הסף	הבקשה מתקבלת.
6	ב'18.18	נודה להבהרה מה מסמל ה-X במשוואה	60 נקודות שהן הציון המקסימלי להצעת המחיר

7		נבקש הערכה להיקף שעות העבודה החודשיות ובנוסף הערכת היקף הדרישה לזמינות פיזית במסגרת הפרויקט	2ד'	היקף שעות העבודה החודשיות והצורך בנוכחות פיזית עשויים להשתנות בהתאם לשלבי הפרויקט ולצרכים שיעלו במהלכו, ולכן לא ניתן להעריכם מראש. עם זאת, נדרשת מהמציע זמינות גבוהה וגמישה, לרבות הגעה פיזית לפגישות ולפעילויות, בהתראה סבירה ובהתאם לצורכי הפרויקט.
8		נבקש לאשר שבמקרה שהוכן מכרז ע"י הזוכה אך האשכול החליט שלא לפרסם את המכרז, עדיין יבוצע תשלום על הכנת מכרז	4ד'	הבקשה נדחית. בשלב אבן הדרך הזו הסיכון נמוך.
9		במכרז נכתב: מסמך א' – עמוד 4 סעיף 7: "האשכול רשאי, על פי שיקול דעתו הבלעדי, לבטל את המכרז בכל עת ומכל סיבה שהיא ואין הוא מתחייב לקבל את ההצעה הזולה ביותר או כל הצעה שהיא והוא רשאי, מבלי לגרוע מכלל האמור בהוראות מכרז זה, להוציא אל הפועל רק חלק מההצעה, לפי שיקול דעתו הבלעדי". בנוסף מסמך ב' – עמוד 12 סעיף 34: "המציע יישא על חשבונו בכל העלויות בקשר להשתתפותו במכרז, ובשום מקרה הוא לא יהיה זכאי לקבל החזר בגין עלויות אלה, בין אם זכה במכרז ובין אם לאו, בין אם הסתיים המכרז ובין אם בוטל". לנוכח אמירה זו, מדוע נגבה תשלום עבור השתתפות במכרז? ומדוע לא יוחזר התשלום במקרה של ביטול המכרז?	א' 7; ב' 34	הבקשה נדחית.
10	2	מסמך ב' – עמוד 5 סעיף 2: "במסגרת מכרז זה יהווה הזוכה במכרז הגורם המנהל, המתאם והמתכלל את כלל השירותים המוקדמים והייעוץ אשר ידרשו עד לשלב פרסום מכרז ובחירת הזוכה". מדוע הליווי מסתיים בבחירת הזוכה? האם לא נדרש המשך ליווי מקצועי לאשכול ליישום הפרויקט?		לא. ככל שיהיה צורך בליווי המשך ייערך הליך מתאים.
11	2	במידה ויוצא מכרז נפרד למתן שירותי ליווי מקצועי בהמשך, האם נוכל להשתתף במכרז זה? האם ייזקף לזוכה במכרז זה יתרון בהמשך הדרך?		ר' סעיף 10.
12	5.4	ברצוננו לוודא כי מציע ההצעה הראשי יכול לכלול בניסיונו הרלבנטי, לצורך תנאי הסף, את ניסיון כל המשתתפים בהצעה כולל יועצים		הניסיון הנדרש הוא של הגוף המציע.

	מקצועיים שיספקו לו שירות? צריך לעמוד בעצמו בתנאי הסף?		
13	האם ניתן להציג פרויקטים שבוצעו בחו"ל?	5.4	הבקשה התקבלה.
14	האם ניתן בניסיון לכלול פרויקטים שבוצעו עבור גורם פרטי?	5.4	הבקשה התקבלה.
15	מספר הפרויקטים שבוצעו בתחום זה בהיקף של 50 מיליון ₪ ומעלה הוא קטן - ואם בוחנים זאת ע"פ מדדי הצלחת תוצאות תפעול חיוביות, מוגבל עוד יותר. לפיכך, האם ניתן להרחיב גם לפרויקטים של תכנון ותשתיות בכלל? ולהסתפק בסכום נמוך יותר?	5.4	לעניין ההרחבה, הבקשה נדחת. באשר להיקף הכספי של הפרויקט, ר' סעיף 5.
16	אילו יועצים מקצועיים נכללים בתמורה שבמכרז ויועסקו על חשבון הזוכה, ואילו יועצים יתקשר האשכול עמם במישרין - ובפרט יועץ הסביבה, המתכנן, המהנדס והכלכלן?	2.1.2; 3.2	על המציע להעמיד שירותי ייעוץ בתחומים הנקובים במכרז לפי מסמך ד' - תכולת השירותים כחלק מהצעתו ובמסגרת התקציב המוגדר בהצעתו. למעט, ככל שיידרש שינוי תב"ע, אשר לגביו ייקבע תקציב בנפרד.
17	האם תכולת השירותים כוללת הכנה בפועל של תסקיר השפעה על הסביבה, תוכנית מפורטת וסקרי קרקע אינם כלולים בתכולת השירותים?	3.4- 3.6	תסקיר השפעה על הסביבה, תוכנית מפורטת וסקרי קרקע אינם כלולים בתכולת השירותים.
18	מהי רמת העומק הנדרשת בבחינה הסביבתית במסגרת מסמך המדיניות - בחינת היתכנות ראשונית, או בדיקה סביבתית מפורטת ברמת מסמך סטטוטורי?	1.1.1	בחינת היתכנות ראשונית שעל בסיסה תתקיים בעתיד בדיקה סביבתית מפורטת בהתאם להנחיות מוסדות התכנון.
19	מהו מקור הנתון של כ-390 אלף טון בשנה, ומהו מקור נתוני הרכב הפסולת? האם קיימות התחייבויות או הסכמי הזרמה מרשויות האשכול ומרשויות שכנות?	1	הנתון נובע מעבודת מטה שהאשכול ביצע בעבר על סמך תחזיות שונות. כיום האשכול פועל להקמת מערך איסוף פסולת בתמיכת הרשויות (להלן: "המערך"). האשכול האמון על ניהול המערך יעביר את הפסולת שנאספה למתקן המיון לכשיוקם. כשהמערך יוקם האשכול יעגן אפשרות זו בהסכמים עם הרשויות. ר' מסמך שצורף בעמוד המכרז באתר האשכול.
20	אילו זרמי פסולת מיועדים למתקן - פסולת מעורבת בלבד, או גם אורגנית, גזם, גושית	1	פסולת מעורבת בלבד. בשלב זה לא נדרש מענה לזרמים נוספים.

	האם נדרש מענה גם לזרמים המופרדים במקור?		
21	האם מתקן הקצה מיועד לקום באותו תא שטח כמתקן המיון או באתר נפרד, ואם באתר נפרד — האם איתורו כלול בתכולת השירותים?	1; 3.5	
22	הדרישה לעמידה בתקנים אירופאים מובילים — לאילו מסמכים הכוונה? האם למסמכי BAT ו-BREF לטיפול בפסולת, לדירקטיבת IED, או לתקינה אחרת?	1	
23	האם האשכול קבע העדפה טכנולוגית כלשהי, או שכל החלופות — מיון מכני, טיפול מכני-ביולוגי, עיכול אנאירובי, ייצור דלק מפסולת והשבת אנרגיה — פתוחות לבחינה?	3.5	
24	האם הליך שיתוף ציבור מול הרשויות והתושבים בסביבת האתרים המתועדפים כלול בתכולת השירותים, ומי מוביל אותו?	3.7	
25	מי צפוי להיות בעל היתר הפליטה והתנאים הסביבתיים במתקן — האשכול או המפעיל שייבחר? לסעיף השפעה מהותית על ניסוח הדרישות הסביבתיות במכרז ההפעלה.	4.1	
26	האם האשכול יסדיר גישה לאתרים המועמדים לצורך סיורי שטח, לרבות תיאום מול בעלי הקרקע ומול מפעילי מתקנים קיימים?	5.1	
27	האם יועצי הזוכה יהיו רשאים לבצע בהמשך את העבודות הסטטוטוריות הנגזרות מהפרויקט עבור האשכול — תסקיר, סקרי קרקע ונספחים סביבתיים — או שסעיף ניגוד העניינים חוסם זאת?	33; 34–37	
28	האם יישור על מתן שירותי ניהול וייעוץ מקצועי וטכני בפרויקט להקמת מתקן מיון וטיפול בפסולת עבור רשויות האשכול? הנוסח בטופס הינו כללי ומערבב בין שירותי ניהול/ייעוץ מקצועי/ייעוץ טכני. כל אחד מאלה, הינו תחום בפני עצמו, עם התמחות/כישורים/ניסיון שונה. כמו כן, יש הבדל בין פרויקט שתוכנן ועבר מכרז לבחירת זוכה/מבצע, לפרויקט שבוצע בפועל. לפיכך, בהנחה שתקבלו את הגישה המרחיבה, שמתייחסת לכל אחד מהתחומים בנפרד, ולפרויקטים שתוכננו/מוכרזו/בוצעו בנפרד -	כללי	

		האם ניתן לנסח עצמאית אישור פרטני לכל פרויקט שיוצג?	
29	כללי	האם החומרים שצוינו - בדיקה התכנונית, התפעולית והכלכלית מיוני 2025, סקירת ששת האתרים והתכתובות מול רשות מקרקעי ישראל מחוז חיפה והמשרד להגנת הסביבה - יימסרו לזוכה במלואן עם תחילת ההתקשרות?	כן.
30	כללי	מהו הסטטוס העדכני של הבחינה המפורטת בשני האתרים המתועדפים? האם בחירת האתר הסופי כלולה בתכולת השירותים, או שהאשכול מחויב לתיעודף הקיים?	האשכול ימסור לזוכה את סדר האתרים הסופי מבחינתו בהתאם לעבודת המטה שנעשתה ולשיקולים אחרים. הבחינה המפורטת תיעשה עבור האתר הראשון בסדר עדיפויות האשכול ובמסגרתה יצביע הזוכה על היתכנות לביצוע הפרויקט.
31	כללי	ביחס למס"ש באקה ג'ת – מהו מעמד הקרקע, מיהו מפעיל המתקן הקיים, והאם נערך תיאום מוקדם עמו? ביחס לשפייה א' – מהו המצב הסטטוטורי והקנייני של השטח?	מס"ש – לא נערך תיאום עם מפעיל המתקן. מצב סטטוטורי ניתן לראות במקורות גלויים.
32	כללי	האם קיימים בידי האשכול נתונים סביבתיים קודמים לאתרים המועמדים – סקרי קרקע, קידוחים, נתוני מי תהום, סקרים אקולוגיים או מדידות רעש וריח?	לא.
33		אבני הדרך שנקבעו במכרז, ובפרט אבן דרך מס' 2 (קבלת אישור רשות מקרקעי ישראל להקצאת הקרקע) ואבן דרך מס' 3 (קבלת אישור משרד הפנים וגורמים נוספים הנדרשים למודל ההקמה וההפעלה), הינן מורכבות ותלויות בהחלטות של גורמים חיצוניים ובתהליכים סטטוטוריים ורגולטוריים שאינם בשליטת היועץ. בנסיבות אלה, ייתכנו עיכובים או שינויים בלוחות הזמנים שאינם נובעים מאופן ביצוע השירותים על ידי היועץ. לפיכך, נבקש לשקול לעדכן את מנגנון התשלומים כך שחלק מהתמורה ישולם בהתאם לשעות עבודה שבוצעו בפועל או בהתאם להתקדמות בביצוע השירותים, ולא רק בהתאם להשלמת אבני הדרך, וזאת על מנת לאפשר גמישות במקרה של עיכובים או שינויים שאינם תלויים ביועץ.	הבקשה נבחנה. מנגנון התשלומים מבוסס על השלמת אבני הדרך והתוצרים שנקבעו במכרז, ולא על היקף שעות העבודה בפועל, והוא יישאר ללא שינוי. מובהר כי עיקר עבודת המטה והתשתית המקצועית הנדרשת לצורך קידום הפרויקט מתבצעת כבר בשלב הראשון.
34		במסמכי המכרז נכללת בין היתר דרישה לריכוז וניהול עבודת גורמי המקצוע, לרבות ריכוז, תיאום ובקרה של עבודת היועצים, המתכננים ובעלי המקצוע, אפיון השירותים, הכנת תכולות	ר' סעיף 16.

	עבודה, תיאום בין הגורמים, מעקב אחר התוצרים ובקרת איכות.		
	נבקש לאשר כי שירותי היועץ במסגרת מכרז זה כוללים ניהול, ריכוז וליווי של עבודת התכנון בלבד, ואינם כוללים ביצוע שירותי תכנון עצמם (לרבות הכנת תוכנית בניין עיר (תב"ע), הכנת תוכניות מפורטות, הוצאת היתרי בנייה, מדידות, סקרים, ייעוץ סטטוטורי, אדריכלות, תכנון הנדסי, יועצים מקצועיים וכיוצא באלה). כמו כן, נבקש לאשר כי כלל העלויות הכרוכות בהעסקת מתכננים, יועצים מקצועיים ובהכנת מסמכי התכנון וההיתרים, ככל שיידרשו, ימומנו על ידי המזמין ואינן כלולות בתמורה עבור שירותי היועץ.		
ר' סעיף 30.	במסמכי המכרז מצוין כי במסגרת העבודה נבחנו 6 אתרים פוטנציאליים לקידום הפרויקט. נבקש לאשר כי שירותי היועץ במסגרת מכרז זה יתמקדו בקידום אתר מועדף אחד, אשר ייבחר על ידי המזמין או בתיאום עמו, וכי השירותים אינם כוללים בחינה, תכנון או קידום במקביל של כלל האתרים שנבחנו במסגרת עבודות קודמות. ככל שהמזמין יבקש לבצע בחינה מעמיקה או לקדם יותר מאתר אחד, נבקש להבהיר כי מדובר בשירותים נוספים אשר יתומחרו בנפרד או יורחב היקף ההתקשרות בהתאם.		35
הבקשה אושרה חלקית. מועד ההגשה יידחה ליום 31.08.2026.	מבקש להאריך את מועד הגשת ההצעות בשבועיים לפחות	כללי	36
הבקשה נדחת.	מבקש להגדיל את ההתקשרות ב 50% לפחות.	כללי	37
הבקשה נדחת.	בטופס 9 צוין כי בוצעה בדיקה תכנונית, תפעולית וכלכלית, נבחנו שישה אתרים וקיימת בחינה מפורטת של שני אתרים. האם אפשר לקבל את מלוא העבודה הקודמת, לרבות הדוח המלא, נספחים, מפות, נתוני פסולת, תחשיבים, פרוגרמות, חלופות, חוות דעת וסיכומי פגישות מול רגולטורים?	טופס 9, עמ' 25-27	38
ר' סעיף 30.	האם התקבלה החלטה רשמית של מוסדות האשכול או הרשויות ביחס לאתר מועדף?	טופס 9	39
הכוונה לקידום העבודה נשוא המכרז.	מה משמעות האמירה כי הפרויקט מקודם 'במקביל לקידום התכנוני? איזה הליך תכנוני מתקיים, מי מוביל אותו ומה מצבו?	טופס 9	40
ר' סעיף 16.	האם קיים תקציב מאושר לתכנון הסטטוטורי ולהעסקת צוות תכנון נפרד?	טופס 9	41

ר' סעיף 19.	מהו בסיס הנתון של כ-390 אלף טון לשנה? נשמח לקבל פילוח לפי רשות, סוג פסולת, שנת בסיס ותחזית.	מסמך ד', סעיף 1	
ר' סעיף 19.	הרשויות שעתידות להצטרף ל-10 הרשויות הקיימות באשכול הן: באקה אל גרבייה, ג'ת, מעלה עירון, חריש, אור עקיבא, ערה-ערעה. ייתכן ויצטרפו רשויות נוספות במרחב.	מסמך ד', סעיף 1	42
ר' סעיף 16.	נא להבהיר במפורש אילו יועצים ושירותים כלולים בתמורה הגלובלית ואילו יוזמו וישולמו בנפרד על ידי האשכול.	מסמך ב', 2.1.2; מסמך ד', 3.2	43
ר' סעיף 16.	לא ברור על איזה יועצים מדובר? האם הזוכה נדרש לממן יועצים בתחומי תכנון סטטוטורי, הנדסת פסולת, טכנולוגיה, סביבה, תחבורה, תשתיות, מקרקעין, שמאות, כלכלה, מימון, PPP/BOT, ביטוח, משפט, מדידה ו-GIS? האם הוא נדרש לנהל את התכנון המפורט?	מסמך ד', 3.2-3.6	44
הכוונה ל-3.4-3.6.	הסעיף מפנה לסעיפים 2.4-2.6 שאינם קיימים. האם הכוונה לסעיפים 3.4-3.6? נא לתקן.	מסמך ד', 3.2	45
במידה ויוזמו יועצים לשירות עבוד האשכול – האשכול.	מי נושא באחריות המקצועית לתוצרים של יועצים המוזמנים ישירות על ידי האשכול?	מסמך ד', 3.2	46
המכרז יכול לכלול את קידום ההליך הסטטוטורי על ידי היזם, במידה ויידרש.	כיצד מתוכנן לפרסם מכרז יזמי מחייב לפני השלמת ההליך הסטטוטורי, ואיך זה עומד בלוחות הזמנים שנקבעו להתקשרות זו?	מסמך ד', סעיפים 3-4	47
נדרש גיבוש תכנון מוקדם ברמה פונקציונלית עקרונית, בהיקף שיאפשר לבחון ולהשוות בין החלופות, להמליץ על החלופה המועדפת ולקדם את האישורים ואת מודל ההקמה וההפעלה. התכנון יתייחס, בין היתר, להיקפי הפסולת והתפוקות, לרכיבי המתקן, לצורכי השטח והתשתיות, למערכי התפעול ולממשקים ביניהם.	האם נדרש תכנון מוקדם/פונקציונלי הכולל תרשימי זרימה, מאזן מסה, תפוקות, שטחים, תשתיות ומפרט ביצועים?	מסמך ד', 3.5	48
כלל שיידרש לצורך ביסוס החלופות וההמלצות, ייכללו גם תרשימי זרימה, מאזני מסה ונתונים הנדסיים עקרוניים. אין			

מדובר בשלב זה בתכנון הנדסי מפורט או בתכנון לביצוע.			
לא.	האם המציע אחראי להכנת והחתמת הסכמי השירות בין האשכול לרשויות? האם המציע נדרש להיות בקשר כלשהו עם הרשויות או שהאשכול יעביר את כל המידע והפרטים הרלוונטים?	מסמך ד', 3.6	49
ר' סעיף 49.	האם הכנת הסכמי התחייבות/אספקת פסולת מול הרשויות כלולה בעבודת הזוכה?	מסמך ד', 3.6	50
השאלה לא ברורה.	מי יישא באחריות בפער בין הכמות התכנונית לבין הכמות המחויבת בפועל?	מסמך ד', 3.6	51
נבקש שהקרקע תוקצה לאשכול.	האם האשכול מוסמך לקבל הקצאה ישירה, או שההקצאה נבחנת לרשות, לתאגיד ייעודי או לזום?	נספח אבני דרך, 2.1	52
הוצאות רמ"י יושנו בהתאם להוצאות רמ"י. עלויות נוספות ר' סעיף 16.	מי יישא בעלויות שומה, מדידה, פרצלציה, דמי היוון, דמי שימוש והוצאות רמ"י?	נספח אבני דרך, 2.2	53
האתרים שנבחנו נמצאים בתחומי מגרשים שניתן להקצות. החלופה שתועדף תהיה בהיתכנות גבוהה להקצאה.	אם אין תב"ע מאושרת או מגרש שניתן להקצותו, איך אפשר לעמוד באבן דרך זו לפני השלמת הליכים סטטוטוריים מקבילים?	נספח אבני דרך, אבן דרך 2	54
התמורה תשולם בהתאם לאבני הדרך שהוצגו במכרז.	אם רמ"י לא תאשר הקצאה מסיבות שאינן בשליטת הזוכה, האם תשולם מלוא התמורה בגין העבודה והתוצרים שבוצעו?	נספח אבני דרך, אבן דרך 2	55
לא נקבע לוח זמנים להקצאה.	מהו לוח הזמנים הריאלי שנבחן לקבלת הקצאה וחתימת מסמכים, והאם הוא תואם לתקופת ההתקשרות?	נספח אבני דרך, אבן דרך 2	56
בהתאם להנחיות ונהלים לעניין ביצוע פרויקטים בשיטת PPP המפורסמים על ידי משרד הפנים מעת לעת.	מהו בדיוק אישור משרד הפנים הנדרש למודל ההתקשרות, מכוח איזה נוהל ומי היחידה המאשרת?	נספח אבני דרך, 3.1	57
מובהר כי אין הכוונה להטיל על הזוכה חובה בלתי מוגבלת להכנת מסמכים עבור קולות קוראים שאינם ידועים במועד פרסום המכרז. ככל שבמהלך תקופת ההתקשרות יימצא קול קורא או מקור מימון הרלוונטי במישרין לפרויקט, יידרש הזוכה לסייע	לא הגיוני שבמסגרת העבודה היועץ ידרש להגיש מסמכים נוספים לקולות קוראים שלא ברור מה הם	נספח אבני דרך, 3.5	58

בהכנת החומרים המקצועיים הנוגעים לתחומי השירותים שבמכרז ובהתבסס על התוצרים שהוכנו במסגרתו.			
הכנת מסמכים החורגים באופן מהותי מתכולת השירותים או המחייבים עבודה מקצועית נוספת שאינה כלולה במכרז תיבחן בנפרד, בהתאם לצורך ולהוראות ההתקשרות.			
הבקשה נדחית.	מתבקש לקבוע שהתשלום ישולם עם השלמת והגשת המסמכים שאושרו על ידי האשכול, ללא תלות בהחלטת הגוף המממן.	נספח אבני דרך, 3.5	59
השאלה לא ברורה. קיים תקציב למכרז זה.	האם קיים מקור תקציבי מאושר להכנת הפרויקט או להקמתו? נא לפרט מקור, היקף ותנאים.	מסמך ד', 3.6	60
אבני הדרך נועדו להתבצע לפי סדרן, שכן כל אבן דרך מבוססת על התוצרים והאישורים שהושלמו באבן הדרך שקדמה לה. לפיכך, אין כוונה לבצע את אבני הדרך שלא בהתאם לסדר שנקבע במכרז.	כיצד ניתן לבצע אבני דרך שלא לפי סדרן כאשר אבן דרך 3 מבוססת על השלמת אבני דרך 1 ו-2?	מסמך ד', 2.1 ; נספח 1	61
הבקשה נדחית.	האם ניתן לשלם תשלום חלקי בתוך אבן דרך בגין תוצרים שאושרו ועבודה שהושלמה?	נספח 1, סעיף 5	62
הבקשה נדחית.	אם הזוכה השלים את עבודתו אך אישור חיצוני מתעכב, האם התשלום ישולם עם אישור התוצרים המקצועיים?	נספח אבני דרך 1-2, 4	63
הבקשה נדחית.	מתבקש לקבוע שהתשלום יהיה בגין פעולות ותוצרים שבשליטת הספק, ולא בגין החלטה או אישור של צד שלישי.	נספח 1	64
אבן דרך 4 נותרת ללא שינוי.	מה דינה של התמורה אם לא יוגשו הצעות, המכרז יבוטל, ההצעות ייפסלו, תוגש עתירה, האשכול לא יתקשר או הזוכה היזמי לא יחתום?	נספח אבן דרך 1, 4	65
ר' סעיף 55	במקרה הפסקה באמצע אבן דרך, האם ישולם חלק יחסי בגין עבודה ותוצרים שבוצעו?	מסמך ב', סעיף 3 ; מסמך ה', 28 ו-44	66

ר' סעיף 55	אם הפרויקט נעצר מחוסר היתכנות, האם ישולם בגין כל העבודה שבוצעה גם אם אבן הדרך לא הושלמה פורמלית?	מסמך ב', סעיף 3; מסמך ה', 36	67
ר' סעיף 4	האם הארכת ההתקשרות בעד 12 חודשים היא ללא תמורה נוספת?	מסמך ב', סעיף 3; מסמך ה', 35	68
ר' סעיף 7	מהו היקף שעות העבודה המשווער שנלקח בחשבון בקביעת התמורה?	מסמך ד', 3.1-3.3 ו-5.1	69
ר' סעיף 7	מהי תדירות פגישות העבודה הנדרשת עם האשכול?	מסמך ד', 5.1	70
ר' סעיף 7	כמה ישיבות עם רשויות, משרדי ממשלה, רמ"י, מוסדות תכנון ויועצים נכללות בתמורה?	מסמך ד', 3.7 ו-5.1	71
ר' סעיף 7	האם נדרשת נוכחות פיזית קבועה במשרדי האשכול או ברשויות?	מסמך ד', 5.1	72
נסיעות, סיורים וישיבות הנדרשים לצורך ביצוע השירותים נכללים בתמורה, בהתאם לצורכי הפרויקט ובגבולות הסביר. היקפם עשוי להשתנות בהתאם לשלבי העבודה, ולכן לא ניתן להעריכו מראש. נדרשת מהזוכה זמינות גבוהה וגמישה, לרבות הגעה פיזית לפגישות, לישיבות ולסיורים, בהתראה סבירה ובהתאם לצורך.	האם נסיעות, סיורים וישיבות נכללים בתמורה ללא הגבלה?	מסמך ד', 5.1	73
כן.	האם ייקבע מנהל מוסמך יחיד מטעם האשכול לריכוז הוראות ולאישור תוצרים?	מסמך ד', 3.1	74
התמורה היא גלובלית עבור מלוא השירותים והתוצרים המפורטים במסמכי המכרז, בהתאם לצורכי הפרויקט ובגבולות הסביר. ככל שיעלה צורך בשירותים החורגים באופן מהותי מתכולת המכרז, הדבר ייבחן בנפרד ובהתאם להוראות ההסכם ולכל דין.	איזה מנגנון יחול אם היקף העבודה בפועל יחרוג מההיקף שנלקח בחשבון?	מסמך ד', 2.1	75

76	מסמך ד', סעיף 4	האם הזוכה נדרש להכין את כלל המכרז להקמה ולהפעלה, לרבות מפרטים טכניים, מסחריים ופיננסיים, או לרכז עבודת יועצים נפרדים?	הזוכה נדרש להכין את כלל המכרז להקמה והפעלה.
77	מסמך ד', 4.2- 4.3	מי אחראי לניסוח המשפטי של מסמכי המכרז: היועץ המשפטי של האשכול או הזוכה?	היועץ המשפטי של האשכול
78	מסמך ד', 4.6	הסעיף דורש 'מענה מקצועי ומשפטי'. נא להבהיר שהמענה המשפטי באחריות יועצו המשפטי של האשכול.	המענה המשפטי באחריות היועץ המשפטי של האשכול
79	מסמך ד', 3.6 ו-4.1	מי יכין את המודל הפיננסי המלא ומנגנוני BOT/DBOT, לרבות חלוקת סיכונים, ערבויות, הצמדה ודמי טיפול?	הזוכה.
80	מסמך ד', 4.2- 4.4	כמה סבבי הערות ותיקונים למסמכי המכרז נכללים בתמורה?	במסגרת אבן דרך 4, מסמכי המכרז יגובשו ויעודכנו בתהליך עבודה שוטף ומשותף בין האשכול, הזוכה והיועץ המשפטי של האשכול. לא נקבע מספר מוגדר של סבבי תיקונים; הזוכה יידרש להטמיע הערות ולבצע התאמות עד לגיבוש הנוסח המאושר לפרסום, והכול בגבולות הסביר ובהתאם לתכולת השירותים שנקבעה במכרז.
81	מסמך ד', 4.4- 4.7	האם ליווי עתירות, שימועים, הליכים משפטיים או משא ומתן עם היזם הזוכה כלולים?	הזוכה ילווה ברמה המקצועית במידה בלבד.
82	מסמך ד', 2.1	מתבקש להבהיר כי הרחבת תכולה מהותית או הפעלת רכיבים במקביל יחייבו הסכמה מראש ותמורה נוספת.	ר' סעיף 75
83	מסמך ד', סעיף 3	כיצד יוגדר 'שירות נלווה או משתמע הנדרש באופן סביר', ומי יקבע אם הוא כלול בתמורה?	ר' סעיף 75
84	מסמך ד', 2.1	מתבקש לקבוע מנגנון הזמנת שינוי בכתב הכולל תכולה, שעות, לוח זמנים ותמורה.	הבקשה נדחית.
85	נספח 1, סעיף 5	מי הגורם המוסמך לאשר כל תוצר ואבן דרך, ומהו פרק הזמן למסירת הערות או אישור?	ר' סעיף 74. פרק הזמן לאישור ייקבע בהתאם לביצוע המשימות וללוחות הזמנים הנגזרים מהן בין היועץ לאותו גורם.
86	נספח 1, סעיף 5	מתבקש לקבוע שאם לא נמסרו הערות בתוך פרק זמן מוגדר, התוצר ייחשב מאושר לצורכי תשלום.	הבקשה נדחית.

87	נספח 1, סעיף 5	כמה סבבי תיקונים כלולים בכל תוצר?	ר' סעיף 80. התוצרים יגובשו ויעודכנו במסגרת תהליך העבודה השוטף והמשותף בין האשכול לבין הזוכה, בהתאם להערות, לדיונים ולהחלטות שיתקבלו לאורך הדרך, ובהתאם לתכולת השירותים שנקבעה במכרז.
88	נספח 1, סעיף 5	מתבקש להגביל 'פעולות נוספות' כתנאי לתשלום להשלמות הנובעות מתכולת העבודה המוגדרת.	ר' סעיף 75
89	מסמך ה', 35-36	אם ההארכה נובעת מעיכובי האשכול, הרשויות או הרגולטורים, מהי התמורה בתקופת ההארכה?	ר' סעיף 33
90	מסמך ה', 35	מתבקש לקבוע כי הארכה מעבר ל-18 חודשים תחייב הזמנת עבודה ותמורה חודשית או שעתית נוספת.	הבקשה נדחית.
91	מסמך ה', 29-30	האם התמורה תוצמד למדד לאורך תקופה העשויה להגיע ל-30 חודשים?	לא.
92	מסמך ה', 36	מתבקש להבהיר שעייכוב שאינו בשליטת הזוכה לא ייחשב אי-התקדמות או אי-עמידה בלוחות זמנים.	סעיף 36 למסמך ה' – נוסח הסכם ההתקשרות ינוסח כך: לאשכול, ולו בלבד, תעמוד הזכות להפסיק את ההתקשרות, לפי שיקול דעתו ובהתאם לצרכיו, בכל אחד מהמקרים הבאים: הזוכה לא הצביע על התקדמות במתן השירותים במשך ארבעה חודשים; הזוכה אינו עומד בלוחות הזמנים שנקבעו על ידי האשכול ואושרו על ידו; או שהאשכול הגיע למסקנה כי אין היתכנות להקמת המתקן.
93	מסמך ה', סעיף 44	קיימת סתירה בין תשלום בהתאם לאבן הדרך שאלה הגיע הפרויקט לבין תשלום רק בגין אבן דרך ששולמה בפועל. נא לתקן כך שישולם בגין כל עבודה שבוצעה ואושרה.	ר' סעיף 33
94	מסמך ה', 29-31	האם האשכול יסכים למנגנון תשלום חודשי או רבעוני על חשבון אבני הדרך כנגד דוחות ותוצרים?	ר' סעיף 33
95		האם ניתן להגיש 2 יועצים תחת ח.פ. אחד, אשר ביחד עונים על דרישות הסף?	ר' סעיף 12