

23/8/26

בקשה להצעת מחיר (בל"מ)

בקשה לקבלת הצעת מחיר עבור שירותי ייעוץ אסטרטגי וליווי מנכ"ל האשכול בקידום תוכנית הביטחון האזורית

1. רקע לבקשה

- אשכול רשויות מישור החוף הוקם בשנת 2022 ומאגד בתוכו 16 רשויות מקומיות, מתוכן 8 רשויות ערביות. האשכול מקדם תפיסה אזורית ושיתופי פעולה אסטרטגיים בין הרשויות, תוך מיצוי יתרון הגודל, פועל לפיתוח מנועי צמיחה, להתייעלות כלכלית ולשיפור התשתיות בראייה אזורית, באמצעות חיזוק מערכות קיימות לצד הקמת תשתיות חדשות.
- בשנת 2025 הקים האשכול יחידה לחברה משותפת המבקשת להניח תשתיות משותפות להעמקת שיתופי הפעולה בין הרשויות הערביות והיהודיות ולקדם מרחב אזורי של חיים משותפים.
- הגברת הביטחון הקהילתי ברשויות הערביות, הוגדרה כמטרה אסטרטגית בתוכנית העבודה של היחידה לחברה משותפת ובהתאם **גובש מודל ביטחון אזורי** שמטרתה לחזק את הביטחון האישי והחוסן במרחב, לפתח מענים אזוריים משותפים לרשויות, ולייצר ממשקי עבודה אפקטיביים עם משטרת ישראל, משרדי הממשלה וגופים ציבוריים נוספים.
- המודל מבוסס על שילוב בין ארבעה מרכיבים משלימים – מבצעי, מניעתי, מדיניות, ארגוני.
- התוכנית נמצאת בתהליך של גיבוש, פיתוח והתקדמות מול שותפים שונים, והאשכול מבקש להסתייע ביועץ/ת אסטרטגי/ת בכיר/ה אשר ילווה את מנכ"ל האשכול בקידום התוכנית, בחידוד האסטרטגיה, בבניית שותפויות, ביצירת חיבורים עם גורמי מפתח ובקידום מקורות תקציביים ומשאבים לטובת יישומה.
- האשכול מבקש להתקשר עם יועץ בעל ניסיון משמעותי והיכרות עמוקה עם תחומי הביטחון, ביטחון הפנים והממשל, ובעל יכולת מוכחת לפעול מול דרגי ניהול וקבלת החלטות במשטרת ישראל, במשרדי ממשלה ובגופים ציבוריים רלוונטיים.
- **הדגש בהתקשרות הינו על ייעוץ אסטרטגי בכיר, ליווי אישי של מנכ"ל האשכול, יצירת חיבורים וקידום התוכנית הלכה למעשה – ולא על הכנת מסמך תיאורטי בלבד.**

2. תכולת השירותים והתוצרים:

- היועץ ילווה את מנכ"ל האשכול ואת קידום תוכנית הביטחון האזורית בהתאם לצורכי האשכול ולהתקדמות התוכנית. השירותים יכללו, בין היתר:

א. ייעוץ וליווי אסטרטגי

- ליווי מנכ"ל האשכול בתהליך גיבוש וקידום תוכנית הביטחון האזורית.
- בחינת התוכנית, מטרותיה, מנגנוני הפעולה שלה ושלבי היישום.
- סיוע בגיבוש סדרי עדיפויות ואבני דרך להמשך.
- זיהוי חסמים, סיכונים והזדמנויות בכל שלב.
- המלצה על פעולות נדרשות לצורך קידום התוכנית מרעיון לביצוע.

ב. חיבור לגורמי ממשלה משטרה ומקבלי החלטות

היועץ יסייע לאשכול, ככל הנדרש ובהתאם לצורכי התוכנית, ביצירת ממשקי עבודה וחיבורים עם גורמים רלוונטיים, ובכלל זה:

- דרגי ניהול ופיקוד במשטרת ישראל.
- המשרד לביטחון לאומי.
- משרד הפנים.
- משרד האוצר ומשרדי ממשלה נוספים ככל שיהיו רלוונטיים.
- גופי ממשלה, חברות ממשלתיות, קרנות וגופים ציבוריים אחרים הרלוונטיים לקידום התוכנית.
- היועץ יידרש להביא לידי ביטוי במסגרת עבודתו רשת קשרים מקצועית קיימת, היכרות עם דרכי העבודה במערכות הממשלתיות ויכולת להגיע לגורמי מפתח ודרגי קבלת החלטות.

ג. קידום מקורות מימון וגיוס משאבים:

- מיפוי מקורות תקציביים פוטנציאליים לתוכנית.
- זיהוי קולות קוראים, תקציבי ממשלה, מסלולי תמיכה, קרנות ושותפים אפשריים.
- ייעוץ לאשכול בבניית המהלך הנדרש לצורך גיוס תקציבים.

- סיוע ביצירת חיבורים עם הגורמים המחזיקים בתקציבים הרלוונטיים.
- ליווי והמלצות למנכ"ל האשכול לקראת פגישות, הצגות ודיונים הנוגעים לגיוס משאבים.
- סיוע בקידום התוכנית מול מקורות המימון הרלוונטיים.
- מובהר כי היועץ אינו מתחייב להשגת תקציב בהיקף מסוים, אולם נדרשת ממנו יכולת מוכחת וניסיון ממשי בקידום וגיוס תקציבים ממשלתיים וציבוריים.

ד. חוות דעת והמלצות מקצועיות:

לאורך תקופת ההתקשרות יידרש היועץ:

- ללמוד ולהכיר את תוכנית הביטחון האזורית וחומרי הרקע הקיימים.
- לתת חוות דעת מקצועית על התוכנית, מרכיביה ומודל ההפעלה המוצע.
- להתייחס לחלופות ולכיווני פעולה ככל שיידרש.
- לתת המלצות מקצועיות בכל שלב משמעותי בהתקדמות הפרויקט.
- לסייע למנכ"ל האשכול בקבלת החלטות הנוגעות לפיתוח התוכנית, שותפים, ממשקים, תקצוב ויישום.
- להציע באופן יזום פעולות, חיבורים ומהלכים אשר עשויים לקדם את התוכנית.
- חוות הדעת וההמלצות יכולות להינתן בעל פה במסגרת פגישות העבודה ובמידת הצורך, לפי בקשת מנכ"ל האשכול, גם במסמך כתוב קצר.

3. היקף השירות:

במסגרת שירותי הייעוץ יעניק היועץ לאשכול השירותים בהיקף כדלקמן:

- 15 פגישות ייעוץ וליווי, במועדים ובהתאם לצרכים שייקבעו על ידי האשכול ואו מנכ"ל האשכול.
- הפגישות יכולות להתקיים באופן פרונטלי או מקוון, בהתאם לצורך.
- מנכ"ל האשכול יהיה רשאי לקבוע את נושא כל פגישה בהתאם לשלב שבו נמצאת התוכנית ולצרכים המשתנים לאורך תקופת ההתקשרות.

בנוסף לפגישות יכללו שירותי הייעוץ הפרמטרים שלהלן:

- מעבר ולימוד של חומר מקצועי רלוונטי.
- מתן חוות דעת על התוכנית.
- המלצות מקצועיות לכל שלב בהתקדמותה.
- הכנה מקצועית לקראת פגישות מהותיות.
- סיוע ביצירת חיבורים ותיאומים עם גורמים רלוונטיים, ככל שיידרש.
- זמינות סבירה להתייעצות נקודתית בין המפגשים באמצעות טלפון ו/או דוא"ל.

4. תקופת ההתקשרות

- ההתקשרות תחל עם קבלת הזמנת עבודה או חתימת הסכם מאושר ותסתיים עם מימוש 15 פגישות הייעוץ.
- מועדי המפגשים ייקבעו בהתאם לצורכי מנכ"ל האשכול ולהתקדמות תוכנית הביטחון האזורית.

5. תנאי סף

על המציע לעמוד בתנאים הבאים:

- ניסיון מקצועי משמעותי של 10 שנים בתחום הביטחון בדגש על ביטחון הפנים, הממשל ובעבודה עם מערכות ביטחוניות וציבוריות.
- ניסיון במתן ייעוץ אסטרטגי עם לגופים ציבוריים, רשויות מקומיות, משטרה ו/או משרדי ממשלה.
- היכרות מוכחת עם עבודת משטרת ישראל ו/או המשרד לביטחון לאומי ועם דרגי הניהול והפיקוד הרלוונטיים.
- ניסיון מוכח ביצירת שותפויות וחיבורים בין גופים ציבוריים וממשלתיים.
- ניסיון בקידום תקציבים, גיוס משאבים ו/או קידום מהלכים תקציביים מול משרדי ממשלה וגופים ציבוריים.

6. אופן הגשת ההצעה

ההצעה תכלול:

- פרופיל מקצועי וקורות חיים של היועץ המוצע.
- פירוט ניסיון רלוונטי בתחום הביטחון וביטחון הפנים.
- פירוט ניסיון בעבודה מול משטרת ישראל ומשרדי ממשלה.
- פירוט ניסיון ביצירת חיבורים עם דרגי ניהול וקבלת החלטות.
- פירוט ניסיון בגיוס משאבים ותקציבים ממקורות ממשלתיים וציבוריים.
- לפחות שני ממליצים מתפקידים בכירים אשר ניתן יהיה לפנות אליהם.
- אישורי ניהול ספרים וניכוי מס במקור בתוקף.

את ההצעות יש לשלוח ל:

וידאד זייד -מנהלת היחידה לחברה משותפת

באמצעות הדוא"ל sharedsociety@hof.org.il

מועד אחרון להגשת ההצעות 06/09/26

לשאלות ניתן לפנות באמצעות הדוא"ל המופיע לעיל.

7. התמורה ותנאי התשלום

התמורה הכוללת עבור מלוא השירותים המפורטים במסמך זה תהיה:

50,000 ₪ כולל מע"מ.

התמורה הינה גלובלית ללא מרכיב שעתה והיא כוללת את כל מרכיבי היעוץ .
היועץ לבדו ישא בכל ההוצאות הנלוות למתן שירותי הייעוץ לרבות נסיעות שירותי משרד
וכיוצ"ב .

- לא תשולם ליועץ עמלה או תמורה נוספת כתוצאה מגיוס תקציב, יצירת חיבור או התקשרות של האשכול עם גורם כלשהו, אלא אם אושר אחרת מראש ובכתב על ידי האשכול.

- התשלום יבוצע כנגד חשבונית כדין ובתנאי שוטף +30.
- התשלום יבוצע בהתאם לאבני הדרך המפורטות להלן :

25% עם תחילת ההתקשרות והשלמת לימוד התוכנית ומתן חוות דעת ראשונית.

25% לאחר השלמת 5 פגישות.

25% לאחר השלמת 10 פגישות.

25% לאחר השלמת מלוא 15 הפגישות ולאחר מסירת המלצות מסכמות להמשך.

8. אמות מידה לבחירת היועץ:

רכיב פירוט משקל

- ניסיון מקצועי בתחום הביטחון ניסיון בתחום הביטחון בדגש על ביטחון פנים, אכיפה, משטרה ומערכות ממשלתיות 25%
- היכרות וקשרים מקצועיים| היכרות ויכולת עבודה וחיבור לדרגי ניהול וקבלת החלטות במשטרת ישראל ובמשרדי ממשלה 30%
- ניסיון בגיוס משאבים וניסיון בקידום תקציבים, מקורות מימון ושותפויות ממשלתיות וציבוריות 20%
- ניסיון ביועץ אסטרטגי לבכירים וניסיון בליווי הנהלות ובכירים ובהובלת תהליכים מורכבים 15%
- התרשמות והמלצות איכות המענה, ממליצים והתרשמות האשכול במסגרת ראיון, ככל שיתקיים 10%
- האשכול יהיה רשאי לקיים ראיון עם המציעים, לבדוק המלצות ולבקש הבהרות או מידע נוסף.
- במסגרת בחירת היועץ יינתן משקל משמעותי במיוחד ליכולת המעשית של המציע לסייע בקידום התוכנית, לחבר את האשכול לגורמי מפתח ולסייע באיתור מקורות תקציביים.

9. תנאים כלליים:

- ההתקשרות כפופה להזמנת עבודה או להסכם מאושר.
- היועץ יעבוד ישירות מול מנכ"ל אשכול רשויות מישור החוף ובהתאם להנחיותיו.
- היועץ יפעל באופן עצמאי, מקצועי ויזום לקידום מטרות ההתקשרות.
- כלל המידע שיועבר ליועץ במסגרת העבודה יישמר בסודיות.
- היועץ יימנע מכל מצב של ניגוד עניינים, יחתום על טופס ניגוד עניינים ויידרש לדווח מראש על כל חשש לניגוד עניינים.
- היועץ אינו מוסמך להתחייב בשם האשכול או לייצג את האשכול באופן מחייב ללא אישור מראש.
- כל פנייה רשמית בשם האשכול וכל התחייבות מול צד שלישי טעונה אישור מנכ"ל האשכול.
- לא ישולם ליועץ כל תשלום מצד שלישי הקשור לפעילות נשוא התקשרות זו ללא אישור מפורש מראש ובכתב של האשכול.

בברכה,

תמיר מילרד

מנכ"ל אשכול רשויות מישור החוף

נספח א' – פרטי המציע

שם המציע: _____

מספר עוסק / ח.פ.: _____

שם היועץ שיבצע את העבודה בפועל: _____

טלפון: _____

דוא"ל: _____

ניסיון בגיוס תקציבים ומשאבים:

יש לפרט בקצרה דוגמאות למהלכים שבהם סייע המציע בקידום או גיוס תקציב ממשלתי, ציבורי או אחר.

אני מאשר/ת כי כלל הפרטים שמסרתי נכונים וכי ככל שאבחר אוכל לספק את השירותים בהתאם לתנאים המפורטים במסמך זה.

שם וחתימת מורשה חתימה: -----

תאריך: -----

בברכה,

תמיר מילרד

מנכ"ל אשכול רשויות מישור החוף