

14/8/26

בקשה להצעת מחיר (בל"מ)

אפיון ותכנון פריסת סנסורים (מרכיבי ביטחון טכנולוגיים) בשטח הרשויות ג'ת ובסמ"ה

רקע לבקשה

1. אשכול רשויות מישור החוף הוקם בשנת 2022 ומאגד בתוכו 16 רשויות מקומיות, מתוכן 8 רשויות ערביות. האשכול מקדם תפיסה אזורית ושיתופי פעולה אסטרטגיים בין הרשויות, תוך מיצוי יתרון הגודל, פועל לפיתוח מנועי צמיחה, להתייעלות כלכלית ולשיפור התשתיות בראייה אזורית, באמצעות חיזוק מערכות קיימות לצד הקמת תשתיות חדשות.
2. בשנת 2025 הקים האשכול יחידה לחברה משותפת המבקשת להניח תשתיות משותפות להעמקת שיתופי הפעולה בין הרשויות הערביות והיהודיות ולקדם מרחב אזורי של חיים משותפים.
3. הגברת הביטחון הקהילתי ברשויות הערביות, הוגדרה כמטרה אסטרטגית בתוכנית העבודה של היחידה לחברה משותפת ובהתאם **גובש מודל ביטחון אזורי** שבשלב ראשון מתמקד ברשויות הערביות.
4. המודל מבוסס על שילוב בין ארבעה מרכיבים משלימים – מבצעי, מניעתי, מדיניות, ארגוני.
5. במסגרת המענה המבצעי אשכול רשויות מישור החוף מקים מוקד ביטחון אזורי שייתן מענה בשלב ראשון לארבע רשויות הלוקחות חלק בפילוט הקמה ולאחר מכן לרשויות נוספות.
6. מוקד הביטחון יפעל מול סנסורים (מרכיבי ביטחון טכנולוגיים) הממוקמים בשטח הרשויות, יקבל חיוויים ויפעיל פרוטוקולים של תגובה בהתאם להנחיות וסדר פעולות לאירועים.
7. בשלב ראשון של הפרויקט הוחלט כי תכנון של פריסת סנסורים יתבצע ברשויות **ג'ת ובסמ"ה**.
8. **לצורך כך מבקש האשכול לקבל הצעות מגופים מקצועיים בעלי ניסיון בהובלת תכנון מערכים טכנולוגיים במרחב הציבורי, לתכנון פריסת סנסורים (מרכיבי ביטחון טכנולוגיים) בשטח הרשויות ג'ת ובסמ"ה.**
9. התכנון יתבסס על תפיסת הפעלה של מודל הביטחון וצרכי הביטחון של הרשויות כאשר הטכנולוגיה מהווה אמצעי להשגת ביטחון, רציפות ושליטה.
10. המושג סנסורים מתייחס למרכיבי ביטחון טכנולוגיים כגון מצלמות טמ"ס, תשתית נלווית, תשתיות תקשורת בתוך שטח הרשות, תשתיות תקשורת בין הסנסורים לבין מוקד הביטחון הממוקם במטה אשכול רשויות מישור החוף, תכנון ארכיטקטורת רשת, אינטגרציה תפעולית, שליטה ובקרה, אנליטיקה. כמו כן נכללים מרכיבי ביטחון טכנולוגיים של גלאי תנועה, בקרת כניסה, מערכות אזעקה, לחצני מצוקה, התרעה על פעילות חריגה וכו'.

תיאור השרות המבוקש

11. תכנון פריסת סנסורים (מרכיבי ביטחון טכנולוגיים) בהתאם לשלבים הבאים :

11.1. שלב א':

11.1.1. מיפוי נכסים, תיקוף איומי ייחוס בהתאם לתפיסת ההפעלה. לימוד צרכים, מצב

קיים, בחינת תפיסת הפעלה ותוכניות קיימות, ביצוע סקרי שטח, מפגשים עם בעלי עניין.

11.1.2. גיבוש תוכנית לפריסת סנסורים מסוגים שונים (מרכיבי ביטחון טכנולוגיים) בשטח הרשויות ג'ת ובסמ"ה.

11.1.3. בניית עקרונות ותפיסה לתוכנית יישום טכנולוגית תומכת, לרבות כלל המערכות המופיעות בסעיף 10 לעיל וכולל מערכות נוספות שיעלו בשלב התכנון והאפיון.

11.1.4. הגדרת סדרי עדיפות למימוש בהלימה לתרחישי ייחוס ותקצוב.

11.2. שלב ב':

11.2.1. הכנת דרישה מבצעית (דמ"צ) בהתאם לתוצרי שלב א' לצורך מימוש התוכנית עבור פריסת סנסורים (מרכיבי ביטחון טכנולוגיים) בשטח הרשויות ג'ת ובסמ"ה.

הביצוע בפועל יתבצע באמצעות ספק נבחר של האשכול ובהתאם למפרט הטכני הקיים באשכול. (מפרט טכני – מרכיבי ביטחון טכנולוגיים, אוגוסט 2026)

11.2.2. קביעת אבני דרך לביצוע, לויז ותקציב.

11.3. שלב ג':

11.3.1. הפניית הדרישה המבצעית לספק של האשכול.

11.3.2. פיקוח וליווי תהליך התכנון והביצוע, לרבות תהליכי בקרה, בדיקות, אישורים ועד למסירה מלאה.

11.4. פירוט תכולות העבודה:

נושא	תכולה	תוצר מרכזי
מיפוי	ביצוע סקר ממוקד בשטח הרשויות ג'ת ובסמ"ה, בהתייחסות לנכסים ותשתיות, מיפוי איומים, מיפוי מרכיבי ביטחון טכנולוגיים קיימים.	תיק שטח הכולל מיפוי מקיף של הרשויות ג'ת ובסמ"ה
איומי ייחוס	ניתוח מפורט של איומי הייחוס בהתאם למאפייני הרשויות ג'ת ובסמ"ה	מסמך איומים (נקודות חמות) מפורט לכל רשות כולל מטריצת איומים מול מענים מבצעיים ואמצעי גילוי רלוונטיים
תפיסת הפעלה	תיקוף תפיסת הפעלה אשר תאפשר פעולה אזורית מתואמת של גורמי ביטחון במרחב	מסמך תפיסת הפעלה אינטגרטיבי כולל תפיסת רציפות תפקודית ושרידות
ממשקים מבצעיים	הגדרת הממשקים המבצעיים בין כלל הגורמים במרחב והממשק עם מוקד	מסמך ממשקים בין המוקד האזורי לרשויות ג'ת ובסמ"ה

הביטחון האזורי כגורם מנהל ושולט במצבי שגרה וחירום	כולל מפת כיסוי מבצעית של כל תא שטח הרשויות והתווך בין לבין המוקד האזורי	
ממשקים מול מוקד ביטחון אזורי	אפיון תהליכי אירוע ונהלי עבודה, מיפוי צרכי מוקד בהתאם לפריסה בשטח, תכנון ארכיטקטורת שליטה ובקרה, הגדרת מערכות תומכות	מסמך נהלי הפעלה, רשימת מערכות ותשתית, הגדרת KPI מבצעיים (זמן גילוי, זמן אימות, זמן תגובה, זמינות מערכות, תפיסת סייבר ואבטחת מידע לרבות שמירה על פרטיות)
אופן יישום טכנולוגי	תכנון פריסה והצבה של מרכיבי ביטחון טכנולוגיים כולל אמצעי גילוי והתראה, וידאו, תקשורת, חיבור למוקד אפיון רכיבי וידאו, אנליטיקה, גילוי וחיישנים, בקרת כניסה, תקשורת ורשת, מערכות דיווח ואופן הדיווח למוקד, אינטגרציה ונהלי הפעלה	מסמך ארכיטקטורת מערכתית ופתרונות מיגון ואבטחה טכנולוגית
הערכת ביצועים	קביעת תרחישי בוחן מדידים, ממשקים, שילוב מערכות, מדדי הצלחה	מסמך הערכת ביצועים הכולל תרחישי בוחן מדידים, ממשקים, שילוב מערכות וחיבור למוקד ביטחון אזורי, הפעלת מפעילים ותיקוף ביצועים ביחס למדדי הצלחה
כוח אדם	מודל ההפעלה האנושי לרבות הגדרות בעלי תפקידים (בהתייחסות למוקד ביטחון אזורי)	מסמך שיטת הפעלת כוח אדם מול כמות ואפיון הסנסורים
גיבוש תוכנית הרחבה להטמעה ברשויות האשכול	תוכנית להרחבה מרשויות הפיילוט לכלל רשויות האשכול ותמיכה בפריסה אזורית תוך התייחסות לרשויות בהן קיימת תפיסת ביטחון ומוקדים קיימים אליהן יידרש ממשק עבודה ו/או שדרוג ככל שיידרש	כתיבת מסמך הנדסי להרחבת הפיילוט לפי שלבים מוגדרים מראש בהתאם לסדר עדיפות

12. אמות מידה לבחירת ההצעה:

12.1. 40% איכות ההצעה, ניסיון המקצועי, ממליצים.

12.2. 60% המחיר

13. על מציע ההצעה לצרף להצעה את הדברים הבאים:

13.1. פרופיל חברה

13.2. ניסיון רלוונטי

13.3. פרוט לקוחות

13.4. המלצות

13.5. פרוט של אנשי הצוות המקצועי המוצע לביצוע הפרויקט

14. תנאים כלליים

14.1. ההתקשרות כפופה להזמנת עבודה או להסכם מאושר מטעם האשכול.

14.2. הספק יפעל בתיאום עם מנהלת היחידה לחברה משותפת באשכול ובהתאם לתוכנית ולתקציב שיאושרו.

14.3. הספק ישמור על סודיות ועל פרטיות המידע ויהיה אחראי לעובדיו ולספקי המשנה מטעמו.

14.4. תנאי תשלום:

14.4.1. התשלום יתבצע בהתאם לאבני הדרך שייקבעו בהסכם ההתקשרות ובתנאי שוטף

30. +

15. הגשת הצעות

את ההצעות יש לשלוח ל:

וידאד זייד

מנהלת היחידה לחברה משותפת

אשכול רשויות מישור החוף

באמצעות הדוא"ל sharedsociety@hof.org.il

מועד אחרון להגשת ההצעות 30.8.26

לשאלות ניתן לפנות באמצעות הדוא"ל המופיע לעיל.

בברכה

תמיר מילרד

מנכ"ל אשכול רשויות מישור החוף